

“FINANZAS ESTRATÉGICAS PARA OPERACIONES: DEL COSTE AL VALOR”

CURSO INTENSIVO DE FORMACIÓN (CIF) PARA PYMES INDUSTRIALES

Inscripciones: admisiones@ede.madrid

Dirección: C. de Javier Ferrero, 10,
Chamartín, 28002 Madrid (COIIM)

www.ede.madrid

FORMACIÓN
BONIFICABLE A
TRAVÉS DE

FUNDAE

EDE — EDE Madrid
**Escuela de
Emprendimiento
y Desarrollo Empresarial**



“FINANZAS ESTRATÉGICAS PARA OPERACIONES: DEL COSTE AL VALOR”

De la Planta a la Rentabilidad: Liderando el Valor de la Empresa

En la Empresa, el éxito no es solo producir más, sino producir con sentido. Este curso te invita a levantar la mirada de la máquina para entender el lenguaje que asegura el futuro: los números. Aprende a transformar cada decisión operativa en un motor de liquidez y cada proceso en un legado de eficiencia.

Profesora:

Rosario López Cuenca



Formato:
Online



Duración:
8 horas



Precio:
300€ + IVA



Fechas Disponibles:
17 y 18 de marzo
14 y 15 de abril
12 y 13 de mayo
(10 a 14h)



Objetivos del curso

- Entender cómo gana dinero la empresa desde una perspectiva operativa.
- Interpretar Estados de Resultados y EBITDA sin tecnicismos innecesarios.
- Analizar la estructura real de costes en planta.
- Comprender el impacto de operaciones en la caja.
- Justificar decisiones e inversiones con criterios financieros.



Contenido del curso

- Módulo 1: Cómo gana dinero la empresa
 - Estructura del Estado de Resultados,
 - Margen bruto vs operativo
 - Importancia del EBITDA en operaciones.
- Módulo 2: Estructura de Costes en Operaciones
 - Costes fijos vs variables
 - Costes directos vs indirectos
 - El costo unitario real
- Módulo 3: Punto de Equilibrio y Economías de Escala
 - Estructura del Estado de Resultados,
 - Margen bruto vs operativo
 - Importancia del EBITDA en operaciones.



Contenido del curso

- **Taller Práctico**
 - **Simulación de escenarios reales:**
 - Cambios en eficiencia
 - Cambios en volumen
 - Impacto en margen y rentabilidad
- **Módulo 4: Utilidad ≠ Caja**
 - Ciclo de flujo de efectivo
 - Capital de trabajo en operaciones
 - Por qué vender más no siempre mejora el cashflow
- **Módulo 5: Gestión de Inventarios y Caja**
 - Impacto financiero del stock
 - Rotación e inmovilización de capital.
 - Riesgos del exceso de inventario.
 - Decisiones operativas con visión de caja.
- **Módulo 6: Control Presupuestario**
 - Qué es realmente un presupuesto operativo
 - Desviaciones favorables vs desfavorables
 - Análisis de sobrecostos
 - Cómo defender decisiones ante dirección
- **Módulo 7: Evaluación de Inversiones**
 - Herramientas clave para operaciones
 - ROI
 - Payback
 - Costo de oportunidad
 - Comprar vs alquilar



¿A quién va dirigido?

- Gerentes y directores de operaciones,
- Jefes de planta / producción,
- Responsables de Supply Chain / Procurement / Calidad,
- Ingenieros de procesos y mejora continua, que necesitan justificar sus proyectos financieramente.
- Emprendedores en fase de escalado, que necesitan entender el impacto de sus decisiones en la caja.